



Pr Laurent Serge Etoundi Ngoa
Ministre des Petites et Moyennes
Entreprises de l'Economie Sociale
et de l'Artisanat.

EDITORIAL

Le Cameroun, sous la très haute impulsion du Chef de l'Etat, Son Excellence Paul BIYA, a entamé sa marche vers l'émergence à l'horizon 2035. Cette vision est découpée en trois décades, la première allant de 2010 à 2020 et ayant pour orientation stratégique, le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Dans cette mouvance, deux principales variables retiennent l'attention des pouvoirs publics, à savoir, la croissance et l'emploi.

Ce choix témoigne de la volonté du Chef de l'Etat à garantir aux populations, un

minimum de bien être pour une réduction significative des inégalités sociales, la création des emplois décents et des richesses devenant dès lors une priorité dans le champ des actions des pouvoirs publics.

S'inscrivant dans cette nouvelle dynamique, Le MINPMEESA, a entrepris un certain nombre d'actions qui intègrent suffisamment les variables choisies et qui visent notamment à :

- Densifier et garantir la compétitivité des PME ;
- Organiser les domaines de l'Economie Sociale et de l'Artisanat.

Une fois les politiques définies, il est nécessaire de disposer d'outils d'évaluation des effets et impacts directs et indirects sur les bénéficiaires.

C'est donc dans cette perspective que s'inscrit la présente Note de Conjoncture.

Les PME Camerounaises au courant de l'année 2016 ont évolué dans un environnement peu favorable, à cause des facteurs endogènes et exogènes, caractérisé par une faible progression de la croissance économique.

Malgré cet environnement, les PME camerounaises ont su faire preuve d'une résilience avec un accroissement des ventes, malgré l'augmentation des coûts

de production ; elles dégagent ainsi une progression de leurs chiffres d'affaires, malgré une persistance des tensions de trésorerie qui a entraîné une diminution du nombre d'emplois par rapport à 2015 ; celle-ci serait due à la situation financière difficile qui sévit au sein de la zone CEMAC, caractérisée par une faible circulation des liquidités dans les économies de la sous-région.

Pour les promoteurs économiques, cette situation est passagère, ils espèrent qu'en 2017 les ventes connaîtront certainement un accroissement.

SOMMAIRE

| | |
|--|----|
| EDITORIAL..... | 1 |
| LISTE DES TABLEAUX..... | 2 |
| BREVIAIRE..... | 3 |
| Synthèse internationale sur l’environnement des PME..... | 5 |
| Synthèse nationale sur l’environnement des PME..... | 6 |
| I. ANALYSE SUIVANT LA TYPOLOGIE DES PME..... | 8 |
| 1. Très Petite Entreprise (TPE) | 8 |
| 2. Petite Entreprise (PE)..... | 8 |
| 3. Moyenne Entreprise (ME)..... | 9 |
| II. ANALYSE SUIVANT LES SECTEURS D’ACTIVITES | 11 |
| A. SECTEUR SECONDAIRE..... | 11 |
| 1. Industrie | 11 |
| 2. Bâtiment et Travaux Publics..... | 17 |
| B. SECTEUR TERTIAIRE | 18 |
| 1. Commerce..... | 18 |
| 2. Hôtels-Bars-Restaurations | 23 |
| 3. Autres services..... | 24 |
| III. ANALYSE SUIVANT LE SEXE ET LA REGION | 25 |

LISTE DES TABLEAUX

| | |
|--|----|
| Tableau 1 : Evolution du Cout production | 9 |
| Tableau 2 : Evolution du Chiffre d'affaires | 9 |
| Tableau 3: Evolution de la Trésorerie | 10 |
| Tableau 4: Evolution du Prix de vente | 10 |
| Tableau 5: Evolution de l'Industrie | 12 |
| Tableau 6 : Evolution de l'Industries Agro-alimentaires | 13 |
| Tableau 7 : Evolution de l'Industries chimiques..... | 14 |
| Tableau 8 : Evolution Industries du bois et des métaux..... | 15 |
| Tableau 9 : Evolution Industries du textile et du cuir | 16 |
| Tableau 10 : Evolution Bâtiment et Travaux Publics | 17 |
| Tableau 11 : Evolution du Commerce..... | 18 |
| Tableau 12 : Evolution Commerce matériaux de construction | 19 |
| Tableau 13 : Evolution Commerce des produits pharmaceutiques | 20 |
| Tableau 14 : Evolution Commerce des produits pétroliers | 21 |
| Tableau 15 : Evolution Commerce d'autres produits | 22 |
| Tableau 16 : Evolution Hôtels-bars-restaurations..... | 23 |
| Tableau 17 : Evolution Autres services..... | 24 |
| Tableau 18 : Evolution d'opinion selon le Sexe | 25 |
| Tableau 19 : Evolution d'opinion selon les Régions..... | 26 |

BREVIARE

L'Enquête annuelle de Conjoncture (E.A.C) est une opération de collecte des opinions des chefs d'entreprises sur les évolutions passées et à venir des variables telles que la situation de la trésorerie, les recettes ou ventes, l'emploi, la production, etc. Les résultats sont synthétisés sous forme de soldes d'opinions. Les entreprises couvertes par l'E.A.C sont localisées dans les dix chefs-lieux des Régions administratives : Bafoussam, Bamenda, Bertoua, Douala, Ebolowa, Garoua, Limbe, Maroua, Ngaoundéré et Yaoundé l'enquête couvre un échantillon représentatif de 460 entreprises qui ont été tirées de façon raisonnée à partir du répertoire des entreprises de l'INS. Cependant, les entreprises de la base qui n'existaient plus ont été remplacées par celles de la base des délégations régionales du

MINPMEESA, en prenant soin d'avoir les mêmes caractéristiques.

Explication et Interprétation des soldes d'opinion

Pour une variable donnée, le solde d'opinion est la différence entre le pourcentage des entreprises ayant répondu à la « Hausse » et celui des entreprises ayant répondu à la « Baisse », chaque entreprise étant pondérée par son poids en termes de chiffre d'affaires ou d'effectifs employés selon la variable considérée.

Le solde d'opinion ne traduit pas le niveau d'une variable, mais est un indicateur macroéconomique qui mesure la tendance à la hausse ou à la baisse de celle-ci. Son évolution traduit de façon nuancée les mouvements de la conjoncture. L'interprétation du solde d'opinion se fait en comparant plusieurs périodes. Si le solde est positif et augmente, on parlera d'accélération. ; Positif et diminue, on parlera de

ralentissement du rythme ;
positif/négatif à la période précédente,
puis négatif/positif, il s'agit de
retournement ou alors de reprise. En cas
de solde nul consécutivement sur deux
périodes, on est en situation de stabilité

Synthèse internationale sur l'environnement des PME

De l'analyse des résultats sur la situation et les perspectives de l'économie mondiale 2017 du Fonds Monétaire International (FMI), il ressort qu'en 2016, l'économie mondiale n'a progressé que de 2,2%, soit le taux de croissance le plus faible depuis la grande récession de 2009. La progression lente de l'économie mondiale est marquée par un faible rythme de l'investissement mondial, un ralentissement de la croissance du commerce mondial et par des niveaux d'endettement élevés. La baisse des prix des matières premières a exacerbé ces facteurs dans de nombreux pays exportateurs de matières premières depuis mi-2014. Les conflits et les tensions géopolitiques continuent aussi de peser sur les perspectives économiques de plusieurs régions.

Le produit mondial brut devrait augmenter de 2,7 % en 2017 et de 2,9 % en 2018. Cette modeste reprise constitue

davantage une stabilisation économique plutôt qu'une reprise vigoureuse et soutenue de la demande mondiale. La légère augmentation de la croissance du produit intérieur brut (PIB) prévue pour les économies développées en 2017 est largement déterminée par la fin du cycle de déstockage aux États-Unis et par des politiques de soutien additionnelles au Japon.

Les économies en transition devraient connaître une croissance de 1,4 % en 2017 après deux années consécutives de décroissance, en grande partie due à la forte détérioration des termes de l'échange pendant la période 2014-2015. Il est également prévu que la croissance économique dans les pays exportateurs de matières premières s'accélère légèrement, bénéficiant de la stabilisation des prix de ces produits et de la réduction des pressions inflationnistes, antérieurement provoquées par les fortes dépréciations des taux de change.

L'Asie de l'Est et l'Asie du Sud bénéficiant d'une forte demande intérieure et d'une plus ample marge de manœuvre pour leurs politiques macro-économiques continueront de croître plus rapidement que les autres régions.

Ces perspectives restent tout de mêmes sujettes à d'importantes incertitudes et à des risques à la baisse qui pourraient compromettre l'accélération modérée de la croissance telle qu'elle est actuellement projetée. Etant donné qu'il existe des liens étroits entre la demande, l'investissement, le commerce et la productivité, la faiblesse de la croissance mondiale pourrait se prolonger en l'absence d'efforts politiques concertés pour relancer l'investissement et favoriser une reprise de la productivité. Cela freinerait l'évolution dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD), en particulier ceux liés à l'éradication de l'extrême pauvreté et à la création du travail décent pour tous.

Synthèse nationale sur l'environnement des PME

Sur le plan national, les résultats des comptes nationaux trimestriels publiés par l'Institut National de la Statistique révèlent qu'au premier trimestre de 2016, l'activité économique nationale affiche une amélioration par rapport au trimestre correspondant en 2015.

Cette performance du côté de **l'offre** est la résultante d'un dynamisme des activités dans le secteur secondaire combiné avec le redressement du secteur tertiaire, malgré le ralentissement observé dans le secteur primaire.

Du côté de la **demande**, la dynamique de croissance observée est soutenue par une croissance de +6.9% des exportations et dans une moindre mesure par la consommation finale des ménages qui affiche une hausse de +1.7%.

Une analyse plus approfondie par secteur d'activités relève qu'au premier

trimestre de 2016, l'activité économique dans le **secteur primaire** est en progression de +2,6% par rapport à la même période de l'année précédente, ce malgré une légère perte de vitesse dans son rythme de croissance.

Le **secteur tertiaire** quant à lui, maintient son rôle de moteur de l'activité économique, avec une croissance de +9,3 %, par rapport au trimestre correspondant en 2015

La consommation finale s'est améliorée de +3,4 % par rapport au premier trimestre de 2015. On note également que, malgré une baisse de l'investissement total (-9,6%), l'investissement public a pris un envol encourageant (+30,4 %).

S'agissant des **importations**, il est à noter que comparativement à la même période en 2015, le premier trimestre de 2016 affiche plutôt un rétrécissement du volume des importations globales (-9,7 %). Ce

résultat est la conséquence d'une importante chute des importations de biens (-14,2 %), malgré l'augmentation du volume des importations de services (+8,3 %).

Les **exportations** quant à elles, se caractérisent par une meilleure évolution globale (+6,9 %), comparativement au premier trimestre de 2015. Cette évolution est la résultante aussi bien d'une augmentation des exportations de biens (+5,4 %) que de celle des services (+11,1 %).

Toutefois, l'on observe que le solde de la balance commerciale demeure déficitaire.

I. ANALYSE SUIVANT LA TYPOLOGIE DES PME

« Conjoncture favorable »

1. Très Petite Entreprise (TPE)

Au cours de l'année 2016, l'activité économique a été marquée par une conjoncture favorable selon les opinions des promoteurs des TPE.

En effet, par rapport à 2015, les TPE ont enregistré un accroissement des ventes avec une baisse des prix de vente, ce qui a entraîné une augmentation des coûts de production. Néanmoins, le résultat net a évolué dans le même sens que les ventes, dans un climat de tension de trésorerie persistant. Les promoteurs des TPE sont globalement optimistes pour l'année 2017, ils déclarent une hausse des indicateurs de croissance d'activités, malgré la baisse des prix de ventes.

2. Petite Entreprise (PE)

Les acteurs du domaine des PE ont également connu une embellie dans leurs activités en 2016 par rapport à 2015 avec une croissance d'activités qui se traduit par une hausse de tous les indicateurs à l'exception celui relatif à l'évolution de la trésorerie qui est restée tendue, entraînant ainsi une diminution du nombre d'emplois par rapport à 2015.

Cette tension de trésorerie est en grande partie due à la crise qui sévit au sein de la CEMAC et qui a entraîné une diminution de liquidité en circulation dans l'économie camerounaise. Ceci explique les retards de paiement que connaît la majorité des chefs d'entreprises de ce secteur ; à cela peut s'ajouter le besoin en investissement des PE. En effet, plus de la moitié des PE a entamé des nouveaux investissements en 2015.

Concernant l'année 2017, les promoteurs des PE annoncent une

hausse de tous les indicateurs de croissance d'activités et projettent la création des nouveaux emplois

des prix de ventes dans cette catégorie d'entreprises.

Tableau 1 : Evolution du Cout production

| | | Type d'entreprise | | | Ensemble |
|--|---------------|-------------------|-------|-------|----------|
| | | ME/MI | PE | TPE | |
| Evolution coût de production 2016 par rapport à 2015 | Accroissement | 47,9% | 46,5% | 41,0% | 46,9% |
| | Baisse | 11,8% | 19,8% | 23,8% | 15,8% |
| | Stabilité | 40,3% | 33,7% | 35,2% | 37,3% |
| | Solde | 36,1% | 26,7% | 17,2% | 31,0% |
| Prévision évolution coût de production en 2017 | Accroissement | 50,1% | 39,7% | 40,8% | 45,3% |
| | Baisse | 8,8% | 25,2% | 19,1% | 16,0% |
| | Stabilité | 41,1% | 35,1% | 40,1% | 38,7% |
| | Solde | 41,2% | 14,5% | 21,8% | 29,4% |

Source : Notre Enquête

3. Moyenne Entreprise (ME)

Les ME ont su consolider leurs activités en les adaptant à la conjoncture nationale. Leurs indicateurs de croissance ont ainsi connu une hausse par rapport à 2015 dans un environnement global peu favorable.

La baisse du pouvoir d'achat des consommateurs a entraîné une baisse

Toutefois les promoteurs des ME dans leur grande majorité restent optimistes pour l'année 2017. Ils projettent un accroissement de la demande de leurs produits et par conséquent une augmentation de leurs prix de vente.

Tableau 2 : Evolution du Chiffre d'affaires

| | | Type d'entreprise | | | Ensemble |
|--|---------------|-------------------|-------|-------|----------|
| | | ME/MI | PE | TPE | |
| Evolution du Chiffre d'affaire 2016 par rapport à 2015 | Accroissement | 49,2% | 50,5% | 46,1% | 49,5% |
| | Baisse | 43,1% | 39,7% | 34,1% | 41,3% |
| | Stabilité | 7,7% | 9,8% | 19,8% | 9,3% |
| | Solde | 6,1% | 10,7% | 12,0% | 8,2% |
| Prévision évolution 2017 du Chiffre d'affaire | Accroissement | 75,8% | 54,2% | 51,5% | 66,5% |
| | Baisse | 5,6% | 18,9% | 17,0% | 11,1% |
| | Stabilité | 18,6% | 27,0% | 31,5% | 22,4% |
| | Solde | 70,2% | 35,3% | 34,5% | 55,4% |

Source : Notre enquête

Tableau 3: Evolution de la Trésorerie

| | | Type d'entreprise | | | Ensemble |
|--|---------------|-------------------|-------|-------|----------|
| | | ME/MI | PE | TPE | |
| Evolution de la trésorerie 2016 par rapport à 2015 | Aisée | 16,4% | 7,6% | 7,9% | 12,6% |
| | Difficile | 62,4% | 61,3% | 67,5% | 62,3% |
| | Normale | 21,2% | 31,1% | 24,6% | 25,1% |
| | Solde | - | - | - | -49,7% |
| Prévision évolution trésorerie en 2017 | Accroissement | 30,7% | 37,5% | 37,9% | 33,6% |
| | Baisse | 14,9% | 19,3% | 27,8% | 17,2% |
| | Stabilité | 54,4% | 43,2% | 34,3% | 49,1% |
| | Solde | 15,8% | 18,2% | 10,2% | 16,4% |

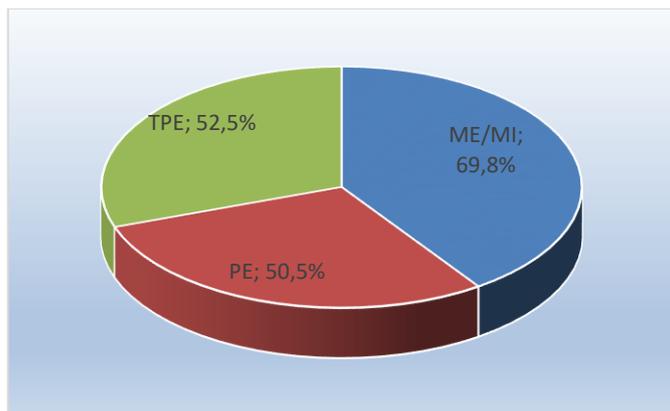
Source : Notre Enquête

Tableau 4: Evolution du Prix de vente

| | | Type d'entreprise | | | Ensemble |
|---|---------------|-------------------|-------|-------|----------|
| | | ME/MI | PE | TPE | |
| Evolution prix de vente 2016 par rapport 2015 | Accroissement | 25,4% | 28,9% | 22,7% | 26,6% |
| | Baisse | 31,9% | 24,2% | 25,4% | 28,6% |
| | Stabilité | 42,6% | 46,9% | 51,9% | 44,8% |
| | Solde | -6,5% | 4,6% | -2,7% | -2,1% |
| Prévision évolution prix de vente en 2017 | Accroissement | 29,4% | 32,3% | 28,0% | 30,4% |
| | Baisse | 10,0% | 13,0% | 28,2% | 12,2% |
| | Stabilité | 60,6% | 54,7% | 43,8% | 57,3% |
| | Solde | 19,4% | 19,3% | -0,2% | 18,2% |

Source : Notre enquête

Graphique 1 : Proportion des entreprises ayant réalisé des investissements depuis 2015



Source : Notre Enquête

II. ANALYSE SUIVANT LES SECTEURS D'ACTIVITES

A. SECTEUR SECONDAIRE

1. Industrie

a) Vue d'ensemble

« Une Conjoncture favorable »

L'année 2016 pour les PME du secteur de l'industrie et marquée par une amélioration de leurs activités par rapport à 2015. En effet les promoteurs dans leur grande majorité, déclarent un accroissement de leur chiffre d'affaire malgré la persistance des tensions de trésorerie due aux retards des paiements de leurs diverses prestations.

Près de 66% d'entre eux déplorent les lenteurs observées dans le paiement de

leurs prestations avec les administrations publiques.

Malgré cette situation, on note néanmoins la réalisation des nouveaux investissements par les PME pour l'accroissement de leur production.

Les bons indicateurs du secteur dans son ensemble, rassurent les chefs d'entreprises et les rendent optimistes pour l'année 2017 ; 70% de ces derniers anticipent un accroissement de leur chiffre d'affaires et 69.8 % prévoient une amélioration de leur résultat net.

En dépit de ces prévisions, la situation de la trésorerie ne saura connaître une hausse.

Tableau 5: Evolution de l'Industrie

| | | Solde INDUSTRIES |
|--|-------------------------------|-----------------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 18,5% |
| | Prévision pour 2017 | 70,2% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 1,1% |
| | Prévision pour 2017 | 28,2% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 36,7% |
| | Prévision pour 2017 | 69,8% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 35,2% |
| | Prévision pour 2017 | 31,6% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -63,0% |
| | Prévision pour 2017 | -16,7% |

Source : Notre Enquête

b) Evolution de la conjoncture dans les sous-secteurs de l'industrie

▪ **Industries agro-alimentaires**

A l'image de l'ensemble de l'industrie, le sous-secteur des agro-alimentaires a connu une hausse des indicateurs d'accroissement d'activités en 2016 par rapport en 2015. En effet, des promoteurs du sous-secteur déclarent un accroissement de leur chiffre d'affaires et ont vu leur prix de vente augmenter. Cet accroissement des prix est en grande partie dû à l'accroissement de leurs coûts de production. S'agissant de leur trésorerie, elle reste très tendue et ceci s'explique par les retards dans le paiement de leurs prestations.

Pour l'année 2017, l'embellie des activités débutées en 2016 devra se poursuivre. Les chefs d'entreprises du sous-secteur anticipent un accroissement des principales variables utilisées pour cette note de conjoncture à savoir le chiffre d'affaires, les prix de

vente, le résultat net et les coûts de production. La seule inquiétude concerne la situation de la trésorerie qui ne devrait pas connaître une amélioration.

Tableau 6 : Evolution de l'Industries Agro-alimentaires

| | | Solde industries Agro-alimentaires |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 42,5% |
| | Prévision pour 2017 | 75,7% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 10,0% |
| | Prévision pour 2017 | 34,3% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 52,5% |
| | Prévision pour 2017 | 92,1% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 45,0% |
| | Prévision pour 2017 | 42,9% |
| Evolution trésoreries | 2016 par rapport à 2015 | -52,5% |
| | Prévision pour 2017 | -2,5% |

Source : Notre Enquête

▪ Industries chimiques

Le sous-secteur de l'industrie chimique a connu dans des proportions moindres une amélioration comme le sous-secteur agro-alimentaire au cours de l'année 2016 mais. En effet, bien que les soldes d'opinions sur les différentes variables à l'exception de la trésorerie, soient tous positifs, on note néanmoins qu'ils sont en deçà de ceux observés dans le sous-secteur agroalimentaire.

En termes de perspectives, il est à noter qu'elles sont envisagées dans le sens positif bien que les chefs d'entreprises du sous-secteur ne projettent pas la création de nouveaux emplois pour l'année 2017.

Tableau 7 : Evolution de l'Industries chimiques

| | | Solde Industries chimiques |
|--|-------------------------|-----------------------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 13,3% |
| | Prévision pour 2017 | 61,5% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 20,0% |
| | Prévision pour 2017 | 15,4% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 26,7% |
| | Prévision pour 2017 | 35,7% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 33,3% |
| | Prévision pour 2017 | 36,4% |
| Evolution trésoreries | 2016 par rapport à 2015 | -93,3% |
| | Prévision pour 2017 | -53,3% |

Source : Notre Enquête

▪ **Industries du bois et des métaux**

Contrairement aux deux autres sous-secteurs, l'industrie du bois et des métaux est en perte de dynamisme au cours de l'année 2016 par rapport à 2015. En effet, des chefs d'entreprises de ce sous-secteur déclarent une baisse de leur chiffre d'affaires, malgré la chute des prix de leurs principaux produits. En dépit de cette baisse, le solde d'opinions des promoteurs reste positif en ce qui concerne l'évolution de leur résultat net.

Toutefois, ces derniers restent optimistes pour l'année 2017, ils projettent même une augmentation des prix de leurs produits, malgré l'annonce d'une conjoncture difficile.

Tableau 8 : Evolution Industries du bois et des métaux

| | | Solde industries du bois et des métaux |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -19,2% |
| | Prévision pour 2017 | 65,2% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -20,8% |
| | Prévision pour 2017 | 19,0% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 24,0% |
| | Prévision pour 2017 | 58,3% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 27,3% |
| | Prévision pour 2017 | 27,3% |
| Evolution trésoreries | 2016 par rapport à 2015 | -65,4% |
| | Prévision pour 2017 | -41,7% |

Source : Notre Enquête

▪ Industries du textile et du cuir

Dans ce sous-secteur, on note un accroissement du chiffre d'affaires en 2016 par rapport à 2015. Cette augmentation est due à une hausse de la demande, suite à la baisse des prix de ventes. Malgré l'accroissement des coûts de production lié à la hausse de la demande, on note tout de même que le résultat net évolue dans le même sens que le chiffre d'affaires.

Les acteurs de ce sous-secteur prévoient qu'avec les investissements réalisés en 2016, les coûts de production vont baisser et les ventes augmenteront en 2017 étant donné que la demande est identifiée et par conséquent, les caisses seront plus liquides.

Tableau 9 : Evolution Industries du textile et du cuir

| | | Solde industries du textile et du cuir |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 27,3% |
| | Prévision pour 2017 | 72,7% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -9,1% |
| | Prévision pour 2017 | 44,4% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 20,0% |
| | Prévision pour 2017 | 60,0% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 18,2% |
| | Prévision pour 2017 | -12,5% |
| Evolution trésoreries | 2016 par rapport à 2015 | -54,5% |
| | Prévision pour 2017 | 36,4% |

Source : Notre Enquête

2. Bâtiment et Travaux Publics

« Une Conjoncture toujours favorable »

Comparée à l'année 2015, l'année 2016 a connu une hausse du nombre de chantiers et des effectifs des temporaires employés.

Les coûts de réalisation des travaux ont aussi été revus à la hausse. Cette hausse du nombre de chantiers a entraîné une hausse des inputs (salaires, emplois et prix d'intrants).

En ce qui concerne l'année 2017, les chefs d'entreprises de ce sous-secteur pensent que le nombre de chantiers va continuer d'augmenter ainsi que les coûts de réalisation dans un environnement où la trésorerie sera stable.

Tableau 10 : Evolution Bâtiment et Travaux Publics

| | | Solde Opinion BTP |
|--|-------------------------|--------------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 18,2% |
| | Prévision pour 2017 | 72,7% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 10,5% |
| | Prévision pour 2017 | 61,1% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 4,8% |
| | Prévision pour 2017 | 63,2% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 31,6% |
| | Prévision pour 2017 | 47,1% |
| Evolution trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -52,2% |
| | Prévision pour 2017 | 0,0% |

Source : Notre Enquête

B. SECTEUR TERTIAIRE

1. Commerce

a) Vue d'ensemble

« Un secteur en perte de dynamisme »

Les déclarations des chefs d'entreprises de ce secteur confirment que le pouvoir d'achat des camerounais a baissé en 2016 par rapport en 2015. En effet, de manière générale, les commerçants déclarent une baisse des ventes en 2016 par rapport en 2015. Les prix de vente sont restés stables du fait que, généralement dans ce secteur, les prix sont homologués. Le résultat net a baissé, les coûts de production ont augmenté et la trésorerie a pris un coup au cours de cette période.

Cependant, ils restent optimistes pour 2017, et pensent que la demande de leurs produits va augmenter ce qui fait projeter une augmentation des prix de ventes pour réparer en partie les dégâts causés par les méventes de 2016. Mais,

ils ne pensent pas que leurs trésoreries seront aisées, car le déficit qu'ils ont eu en 2016 ne peut pas être comblé en 2017 avec la situation économique qui prévaut en ce moment.

Tableau 11 : Evolution du Commerce

| | | Solde COMMERCE |
|--|-------------------------|---------------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -4,3% |
| | Prévision pour 2017 | 28,7% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 0,0% |
| | Prévision pour 2017 | 9,6% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | -4,3% |
| | Prévision pour 2017 | 28,7% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 34,2% |
| | Prévision pour 2017 | 19,1% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -54,3% |
| | Prévision pour 2017 | -27,5% |

Source : Notre Enquête

b) **Evolution de la conjoncture dans les sous-secteurs du commerce**

▪ **Commerce de matériaux de construction**

Au cours de l'année 2016, ce sous-secteur a été marqué par une conjoncture globalement défavorable par rapport à 2015. En effet, il a connu une baisse des ventes avec les coûts de production qui sont restés les mêmes qu'en 2015. Ce qui a entraîné une baisse des prix de vente avec un résultat net qui a aussi baissé par rapport à 2015 dans un environnement de trésorerie difficile.

Les commerçants de ce sous-secteur sont optimistes pour 2017. Ils estiment que les ventes et les prix de vente vont augmenter par rapport à 2016. Toutefois, les coûts de production baisseront davantage étant donné qu'ici le coût de production est essentiellement lié à l'approvisionnement en marchandises.

Mais cependant, comme le stock de marchandises de 2016 n'a pas été

entièrement écoulé du fait des méventes, ils ne comptent pas le renouveler en 2017. Concernant les finances, les acteurs de ce sous-secteur sont peu rassurés.

Tableau 12 : Evolution Commerce matériaux de construction

| | | Solde Commerce matériaux de construction |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -33,3% |
| | Prévision pour 2017 | 37,5% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -44,4% |
| | Prévision pour 2017 | 11,1% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | -11,1% |
| | Prévision pour 2017 | 22,2% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 0,0% |
| | Prévision pour 2017 | -14,3% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -77,8% |
| | Prévision pour 2017 | -33,3% |

Source : Notre Enquête

▪ Commerce des produits pharmaceutiques

Les chefs d'entreprises commerciales des produits pharmaceutiques ont connu une conjoncture favorable en 2016 par rapport en 2015. En effet, ils déclarent une augmentation des ventes et des coûts de production avec les prix de vente stable et un résultat net qui est resté le même qu'en 2015. Dans un environnement de crise financière qui persiste et qui est en fait une réalité nationale. Concernant l'année 2017, ils prévoient une hausse des ventes et des prix de vente avec une stabilité des coûts de production qui entrainerait une amélioration du résultat net dans un environnement où les liquidités se font de plus en plus rares.

Tableau 13 : Evolution Commerce des produits pharmaceutiques

| | | Solde Commerce des produits pharmaceutiques |
|--|-------------------------|--|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 11,1% |
| | Prévision pour 2017 | 11,1% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 0,0% |
| | Prévision pour 2017 | 25,0% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 0,0% |
| | Prévision pour 2017 | 14,3% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 20,0% |
| | Prévision pour 2017 | 0,0% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -11,1% |
| | Prévision pour 2017 | -11,1% |

Source : Notre Enquête

Tableau 14 : Evolution Commerce des produits pétroliers

| | | Solde Commerce des produits pétroliers |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 60,0% |
| | Prévision pour 2017 | -25,0% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 20,0% |
| | Prévision pour 2017 | -25,0% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 20,0% |
| | Prévision pour 2017 | 0,0% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 66,7% |
| | Prévision pour 2017 | -33,3% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -60,0% |
| | Prévision pour 2017 | -60,0% |

Source : Notre Enquête

▪ Commerce des produits pétroliers

La vente des produits pétroliers a connu une croissance avec les tarifs qui sont passés à la hausse en 2016 par rapport en 2015. Dans un contexte de tension de trésorerie dû au retard de paiement des clients, malgré un résultat net et les coûts de production qui ont crû par rapport à 2015. Les commerçants de ce sous-secteur sont pessimistes par rapport à l'avenir. En effet, ils pensent que leurs ventes, leurs prix de ventes et leurs coûts de production vont baisser en 2017. Avec un résultat net qui sera le même qu'en 2016. Concernant leurs trésoreries, ils pensent que la situation va s'aggraver davantage.

- **Commerce d'autres produits**

Les acteurs de ce sous-secteur affirment qu'ils ont connu une baisse des ventes et du résultat net avec les prix de vente et les coûts de production qui ont augmenté en 2016 par rapport à 2015. La trésorerie était aussi difficile au cours de cette période. Cependant, les chefs d'entreprise prévoient une augmentation de tous les indicateurs en 2017, sauf la situation de leurs trésoreries qui les rend encore sceptiques par rapport à l'avenir.

Tableau 15 : Evolution Commerce d'autres produits

| | | Solde Commerce d'autres produits |
|--|-------------------------|---|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -6,5% |
| | Prévision pour 2017 | 32,2% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 3,2% |
| | Prévision pour 2017 | 9,6% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | -5,3% |
| | Prévision pour 2017 | 31,9% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 38,3% |
| | Prévision pour 2017 | 27,8% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -55,9% |
| | Prévision pour 2017 | -26,7% |

Source : Notre Enquête

2. Hôtels-Bars-Restaurations

« Une Conjoncture défavorable »

Le secteur des bars, hôtels et restaurations a connu une conjoncture défavorable en 2016. En effet, par rapport à 2015, les ventes ; les prix de vente et le résultat net ont connu une baisse. Dans un environnement où les coûts de production ont augmenté et la trésorerie baissée. Concernant l'année 2017, les chefs d'entreprises des bars, hôtels et restaurations affichent un pessimisme dans l'ensemble. Ils s'attendent non seulement à une détérioration des prix de vente dans leur secteur, mais aussi à une stabilité des ventes avec une augmentation des coûts de production et du résultat net, malgré la crise financière.

Tableau 16 : Evolution Hôtels-bars-restaurations

| | | Solde hôtels-bars-restaurations |
|---|-------------------------|---------------------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -29,2% |
| | Prévision pour 2017 | 0,0% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -20,8% |
| | Prévision pour 2017 | -12,5% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | -8,3% |
| | Prévision pour 2017 | 29,2% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 14,3% |
| | Prévision pour 2017 | 5,3% |
| Evolution trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -37,5% |
| | Prévision pour 2017 | -33,3% |

Source : Notre Enquête

3. Autres services

« Une Consolidation de l'activité »

Au cours de l'année 2016, le secteur des autres services a connu une évolution de tous les indicateurs de croissance d'activités par rapport à 2015 dans un climat de tension de trésorerie qui est une réalité nationale. Malgré la situation de la trésorerie qui est particulièrement difficile, les chefs d'entreprises de ce secteur annoncent quand même une hausse des autres indicateurs en 2017. La hausse des coûts de production par rapport à 2016 va davantage aggraver la situation financière.

Tableau 17 : Evolution Autres services

| | | Solde opinion Autres services |
|--|----------------------------|--|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 5,0% |
| | Prévision pour 2017 | 45,2% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | 0,6% |
| | Prévision pour 2017 | 27,0% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 14,2% |
| | Prévision pour 2017 | 56,4% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 31,2% |
| | Prévision pour 2017 | 34,5% |
| Evolution trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -59,2% |
| | Prévision pour 2017 | -14,6% |

Source : Notre Enquête

III. ANALYSE SUIVANT LE SEXE ET LA REGION

« Une situation mitigée »

En faisant une analyse selon le sexe du promoteur, nous constatons que les opinions des chefs d'entreprises par rapport à l'évolution des indicateurs de croissance d'activité sont indépendantes du sexe du promoteur.

Tableau 18 : Evolution d'opinion selon le
Sexe

| | | Solde Masculin | Solde féminin |
|--|-------------------------------|-------------------|------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | 3,6% | 6,67% |
| | Prévision pour 2017 | 44,6% | 46,91% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -0,6% | 1,16% |
| | Prévision pour 2017 | 21,6% | 21,33% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 13,6% | 6,82% |
| | Prévision pour 2017 | 49,9% | 52,38% |
| Evolution des couts de production | 2016 par rapport à 2015 | 31,6% | 32,86% |
| | Prévision pour 2017 | 35,1% | 6,35% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -56,7% | -59,34% |
| | Prévision pour 2017 | -21,1% | -9,09% |

Source : Notre Enquête

Concernant l'analyse par région, nous avons regroupé les régions en fonction du poids économique et des réalités socio politiques de la région comme

Tableau 19 : Evolution d'opinion selon les Régions

| | | Solde Douala | Solde Yaoundé | Solde Maroua | Solde Bamenda | Solde Buea/Limbe | Solde Autres régions |
|-----------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------------|----------------------|
| Evolution du Chiffre d'affaire | 2016 par rapport à 2015 | -5,6% | 18,3% | 12,5% | 65,9% | -25,7% | -8,5% |
| | Prévision pour 2017 | 54,7% | 67,9% | 34,8% | 87,8% | -28,0% | 26,6% |
| Evolution des prix de vente | 2016 par rapport à 2015 | -1,0% | 23,2% | -8,3% | 19,5% | 6,1% | -19,3% |
| | Prévision pour 2017 | 29,0% | 47,8% | 19,0% | 36,1% | -12,5% | 7,1% |
| Evolution du résultat Net | 2016 par rapport à 2015 | 25,2% | 18,7% | -4,5% | 68,3% | -41,7% | -0,7% |
| | Prévision pour 2017 | 52,0% | 72,7% | 61,1% | 100,0% | -16,7% | 37,1% |
| Evolution des coûts de production | 2016 par rapport à 2015 | 21,6% | 38,7% | 37,5% | 57,9% | 5,3% | 30,5% |
| | Prévision pour 2017 | 31,9% | 37,7% | 29,4% | 48,5% | -18,8% | 22,6% |
| Evolution de la trésorerie | 2016 par rapport à 2015 | -65,1% | -54,8% | -64,0% | -56,1% | -75,0% | -48,0% |
| | Prévision pour 2017 | -43,0% | 13,5% | 0,0% | 2,5% | -60,0% | -19,0% |

Source : Notre Enquête

Avec ce tableau, on se rend compte que les promoteurs des PME de toutes les régions ont déclaré avoir été en difficulté financière en 2016 par rapport à 2015. Douala qui est un grand pôle économique n'a pas eu une conjoncture favorable au cours de cette

période. En effet, les chefs d'entreprise de cette région déclarent avoir connu une baisse des ventes et des prix de vente en 2016 par rapport à 2015 ; la ville de Bamenda qui a connu des troubles à partir de fin 2016 affiche un accroissement des indicateurs de croissance d'activités. Par contre, les villes de Buea et Limbe qui étaient dans la même situation présentent une conjoncture défavorable avec une baisse des ventes et des prix de vente. La ville de Maroua a quant à elle connu une baisse des prix de vente et du résultat net malgré les ventes qui ont crû au cours de cette période. La ville de Yaoundé présente une conjoncture favorable avec les indicateurs de croissance d'activités qui sont passés à la hausse par rapport à 2015. L'ensemble des promoteurs des PME des autres chefs-lieux de régions déclarent une baisse des ventes, des prix de vente et du résultat net. Pour 2017, la majorité des promoteurs des PME, des chefs-lieux de régions sont optimistes et prévoient la hausse des indicateurs de croissances d'activités excepté ceux de la ville de Buea qui sont pessimistes. Les promoteurs des PME des villes de Yaoundé et Bamenda anticipent même une croissance de leurs trésoreries en 2017.

