

5^{ème} édition des Journées Nationales de l'Économie Sociale «JNES 2021»

Développement des territoires et compétitivité des UES :
Quelle synergie d'actions à mettre en place entre les
différents acteurs

Luc NQOUE MBAHA

Consultant International

Expert Social & Inclusive Business et Développement Local

Objectifs, et résultats attendus

Objectif général

Mettre en exergue l'importance des UES dans la transformation structurelle de l'économie afin de favoriser le développement des territoires.

Objectifs spécifiques

1. Promouvoir une synergie d'actions entre les différents acteurs pour une plus grande compétitivité des UES dans les territoires ;
2. Développer l'approche filière et chaînes de valeur pour une meilleure productivité des UES dans les territoires ;
3. Favoriser la structuration des UES dans les territoires ;
4. Sensibiliser au moins quarante (40) responsables des exécutifs communaux à prendre en compte les projets des UES dans leurs Plans Communaux de Développement

RESULTATS ATTENDUS

1. Une synergie d'actions entre les différents acteurs est promue pour une plus grande compétitivité des UES dans les territoires ;
2. L'approche filière et chaînes de valeur est développée pour une meilleure productivité des UES dans les territoires
3. La structuration des UES dans les territoires est favorisée;
4. Au moins quarante (40) responsables des exécutifs communaux sont sensibilisés en vue de la prise en compte des projets des UES dans leurs plans communaux de développement.

Plan de l'exposé

Objectifs, et résultats attendus

1^{ère} Partie :

Vue d'ensemble: développement des territoires, compétitivité des UES et synergie d'actions entre les acteurs

- **Quelques Définitions**
- **Principe du développement territorial et synergie d'action**
- **Les acteurs du développement territorial**
- **Objectifs des acteurs locaux dans le développement territorial**
- **Objectifs du développement territorial et le cadre politique et juridique**
- **Les facteurs et enjeu du développement local**
- **La compétitivité des UES dans le développement territoriale**
- **Actions prévues par la SND30 pour développer l'ES et favoriser la compétitivité des UES**
- **Le rôle des UES dans le développement territorial**

2^{de} Partie

Approche pour le renforcement du développement territorial et l'émergence de la compétitivité des UES sont soutenus par 4 leviers

- **Ingénierie d'accompagnement: Construire un écosystème favorable à la création d'activités de l'ES dans les CTD**
- **Financement: financer la création et le développement de projets d'ES**
- **Mobilisation des habitants: encourager la création de projets citoyens collectifs**
- **Politique d'appui à l'installation: encourager les porteurs de projet à s'installer sur son territoire**

1^{ère} Partie

**Vue d'ensemble: développement des territoires,
compétitivité des UES et synergie d'actions des acteurs**

Définition

Développement territorial



« **Processus durable de construction et de gestion d'un territoire**, à travers lequel la population de celui-ci définit, au moyen d'un **pacte sociopolitique** et de la mise en place d'un **cadre institutionnel approprié** au contexte, son **rapport à la nature** et son **mode de vie**, consolide les **liens sociaux**, améliore son **bien-être** et construit une **identité culturelle** qui a sa base matérielle dans la construction de ce territoire. »

Professeur Peemans (J.-Ph.) (dir.), 2008, « *Territoire, développement et mondialisation. Points de vue du sud* », éd. Sylepse, coll. Alternative sud, 199p. 2008, p. 31)

Définition

Compétitivité des UES



La compétitivité des UES pour le développement territorial est représentée par leur **capacité à faire face à la concurrence** sur le marché de l'emploi, sur la création des richesses et l'émergence de l'innovation sociale, **en conservant ou en augmentant leur présence et leur poids sur le marché** face à la concurrence des autres entreprises nationales ou étrangères

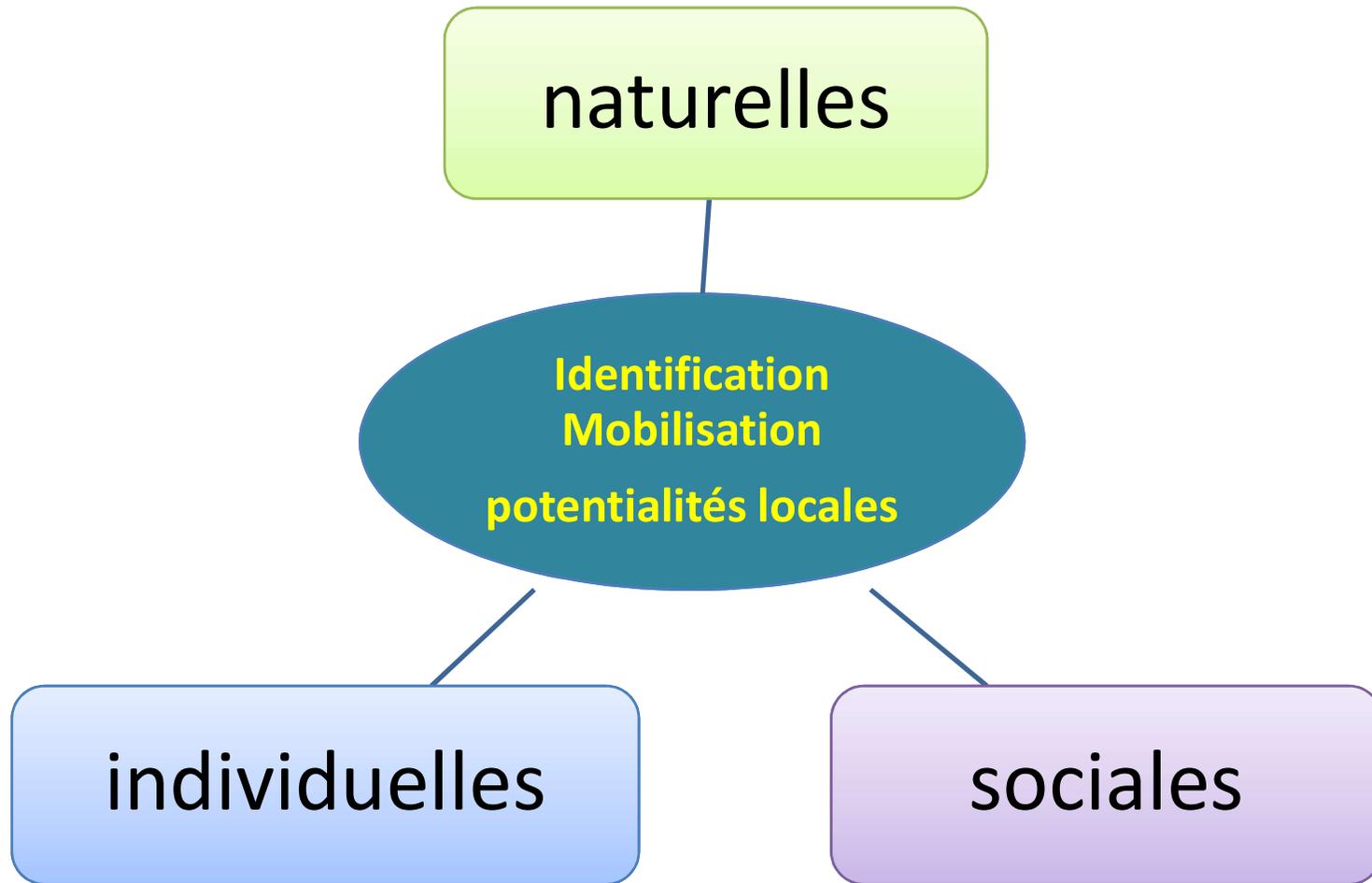
Définition

synergie d'actions entre des acteurs

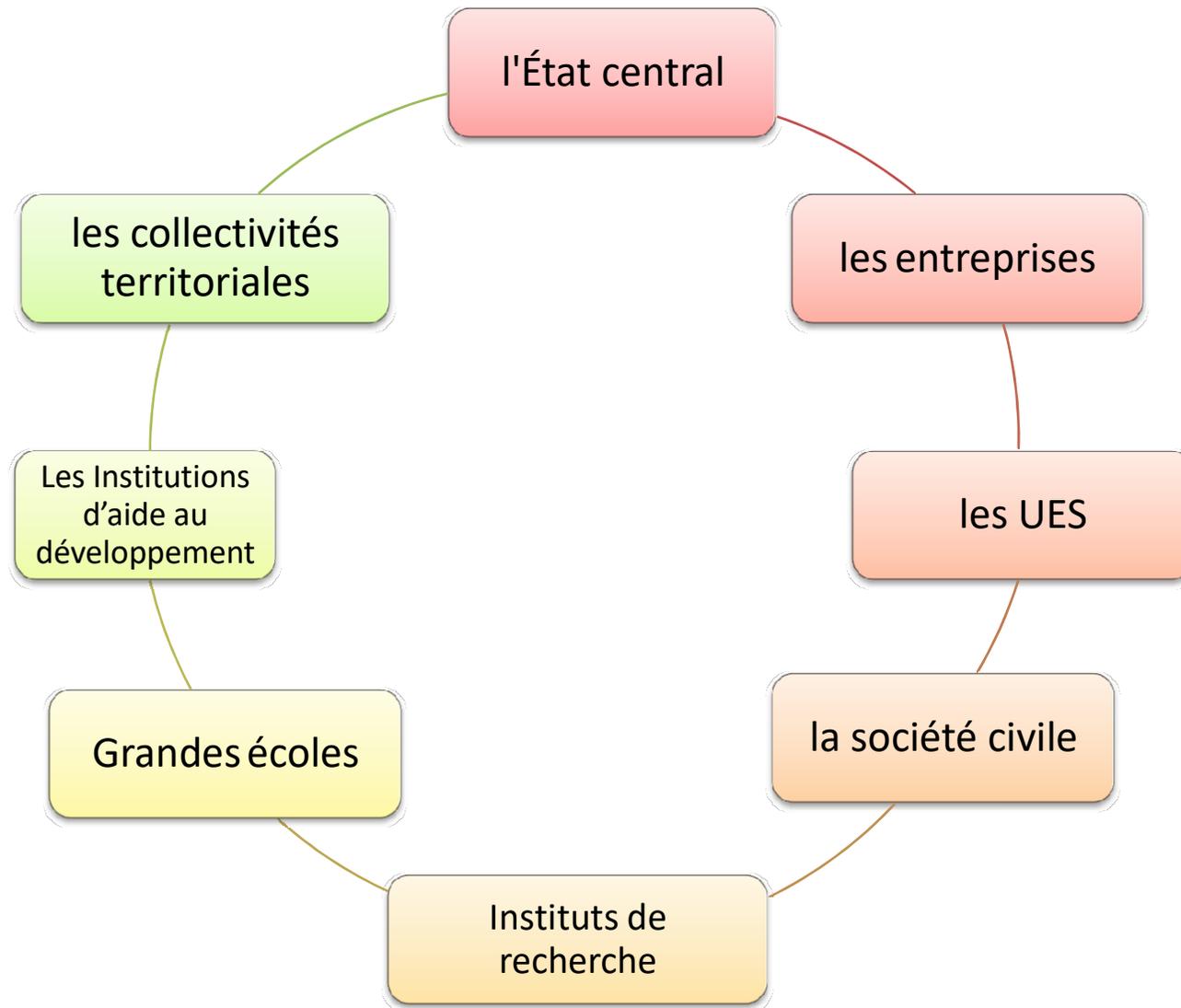


Dans le cadre du développement territorial, la synergie d'actions entre les acteurs représente **l'union de diverses organisations qui recherchent le bien commun** et la satisfaction générale des populations à travers l'implémentation des projets de développement locaux ciblés.

Principe du développement territorial et synergie d'action



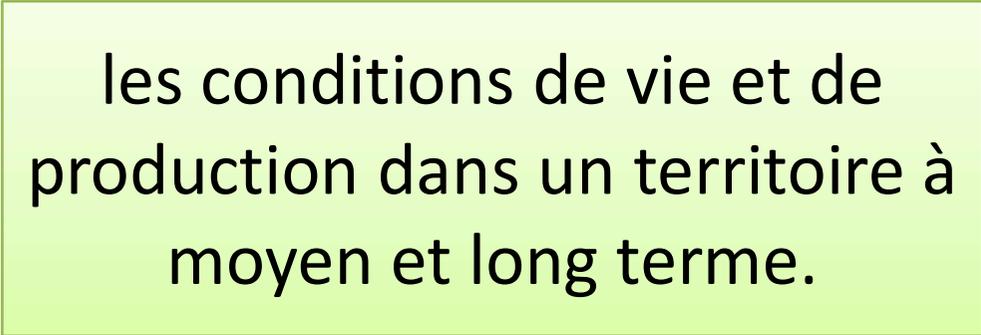
Les acteurs du développement territorial



Objectifs des acteurs locaux dans le développement territorial

Le développement territorial est un système **d'action collective** conduite par un ensemble **d'acteurs locaux** qui vise à :

Maintenir
améliorer
restaurer



les conditions de vie et de production dans un territoire à moyen et long terme.

Objectifs du développement territorial et le cadre politique et juridique

Ses objectifs s'alignent sur la trajectoire de 4 textes

La SND30

Dans le cadre de la promotion et le développement de l'ES en vue de booster la création des richesses et des emplois

La LOI sur l'ES

La Loi n°2019/004 du 25 avril 2019 portant loi cadre régissant l'Economie Sociale

LE CODE DE LA DECENTRALISATION

Dans le cadre du développement économiques et à l'action économique menés par les CTD

DECRET

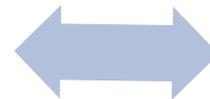
Le Décret n°2020/0001/PM du 3 Janvier 2020 portant structuration et fonctionnement du réseautage des unités de l'économie sociale

Les facteurs et enjeu du développement local

**création des richesses
(économie ou base
productive)**



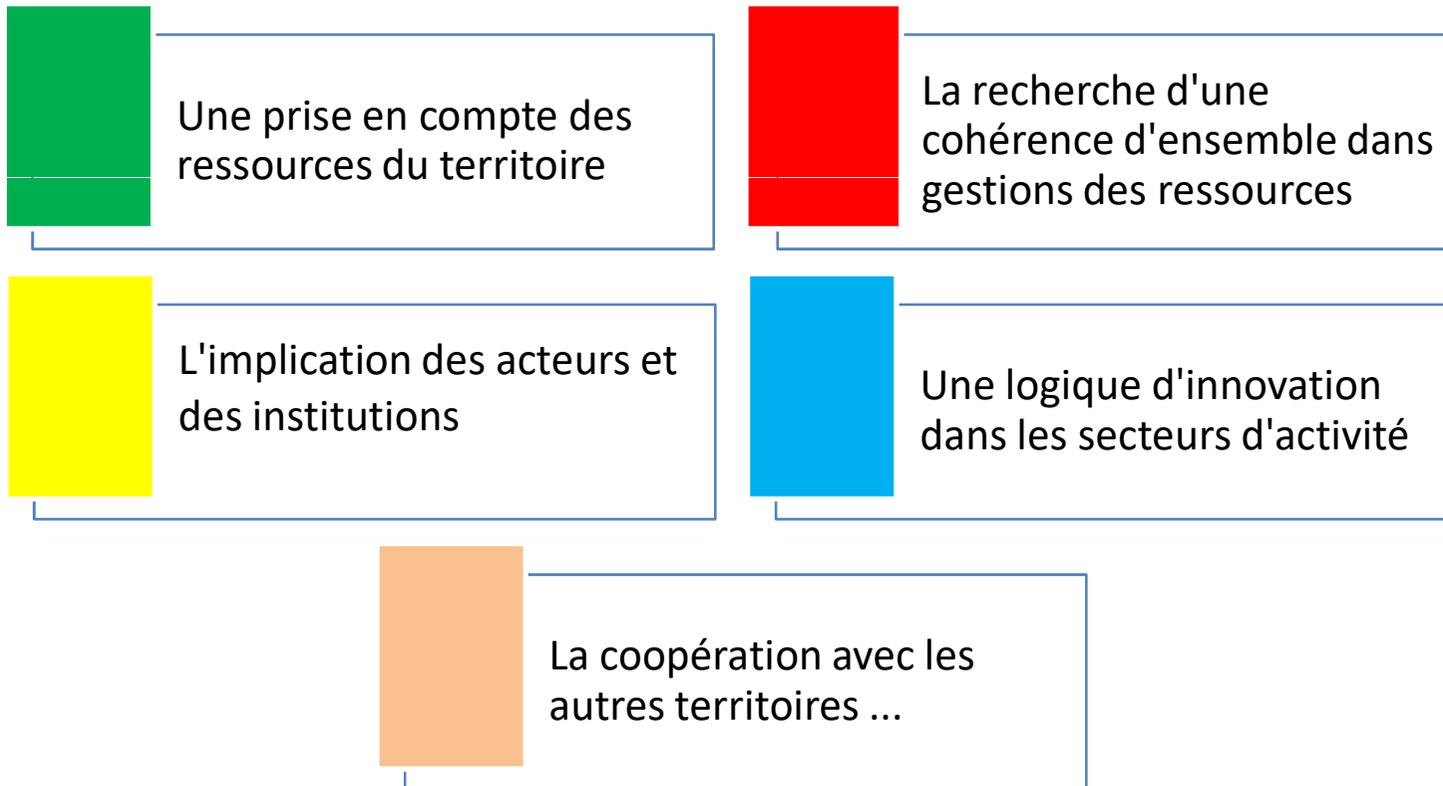
**faire circuler ces richesses
(sphère présenteielle).**



**Captation des richesses
(économie ou base
résidentielle)**

La compétitivité des UES dans le développement territoriale

Elle s'inscrit dans le cadre de::



Actions prévues par la SND30 pour développer l'ES et favoriser la compétitivité des UES

De manière spécifique, La SND30 se propose de structurer les acteurs de l'ES par le biais de la mise en réseau et de leur apporter des appuis nécessaires

organiser les acteurs de l'ES en réseau dans les communes, par composante et par filière

accompagner la professionnalisation des acteurs

organiser des marchés coopératifs

mettre en place une plateforme de coopération multi-acteurs

renforcer les capacités managériales, entrepreneuriales et financières des acteurs

accroître le potentiel en matière de créativité et d'innovation

mettre en place un mécanisme de financement adapté au secteur

opérationnaliser le programme national de développement de l'économie sociale

Le rôle des UES dans le développement territorial

**Loi 2019/024
du 24 décembre
2019 portant
Code Général
des Collectivités
Territoriales
Décentralisées
vise une
meilleure
application du
principe de
subsidiarité**

Répondent aux défis sociétaux auxquels sont confrontés les territoires, apportent des solutions complémentaires à celles proposées par les CTD et les acteurs économiques locaux.

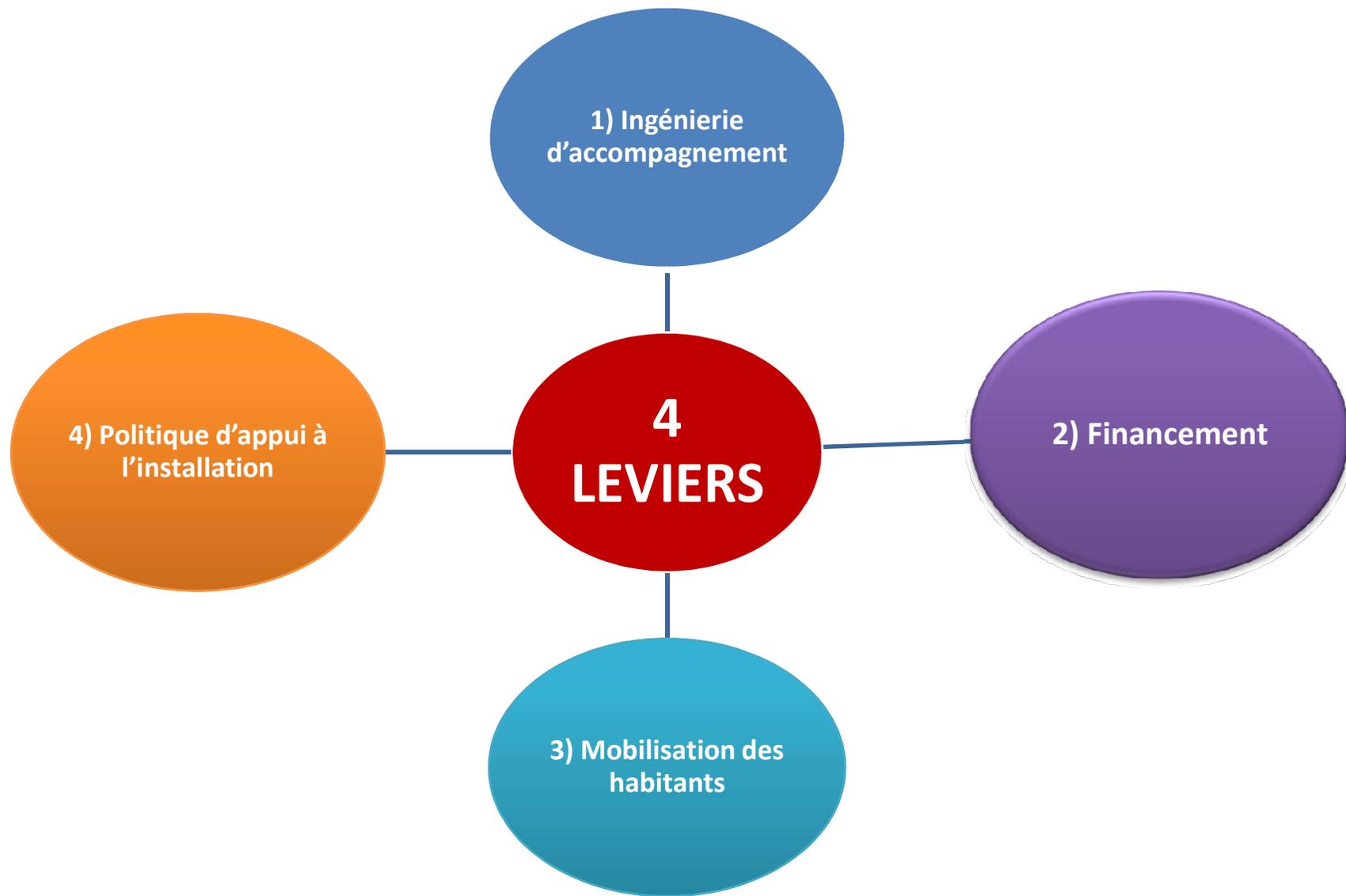
Maintiennent et développent l'activité économique, les services à la population, et créent ainsi du lien social et des emplois non dé localisables sur l'ensemble des territoires

Contribuent à apporter des réponses adaptées aux mutations démographiques, économiques et écologiques et réduisent l'empreinte environnementale

Innovent dans l'accès à la santé, l'éducation etc..., favorisent l'autonomie de tous. Elles mettent l'efficacité économique au service de l'intérêt général
Elles développant des modèles efficaces et pérennes.

2nde Partie

**Le renforcement du développement territorial et
l'émergence de la compétitivité des UES sont
soutenus par 4 leviers**



Ingénierie d'accompagnement

**Construire un écosystème favorable à la
création d'activités de l'ES dans les CTD**

Pourquoi accompagner les porteurs de projet dans les territoires ?

Pour lutter contre leur isolement et favoriser l'échange de pratiques

Pour les former à la création d'entreprise, de l'émergence au développement, et les aider à s'approprier les spécificités de l'ESS

Pour les orienter dans l'écosystème local et faciliter leur mise en relation avec les acteurs publics et privés.

Effets attendus de l'accompagnement

Création de nouveaux projets qui répondent aux besoins sociaux locaux mal ou non satisfaits

Création d'emplois non délocalisables et retour à l'emploi de personnes qui en sont éloignées.

Renforcement de l'attractivité du territoire grâce à la création de services et de dynamiques collectives,

Structuration de filières et valorisation de ressources locales agricoles, alimentaires, énergétiques, forestières par le développement de nouvelles activités.

les Leviers d'action des décideurs locaux

Soutenir la création de lieux propices à la rencontre et à la création de projets collectifs.

Développer des espaces de concertation multi-acteurs, organiser des expériences et évènements participatifs pour susciter l'envie d'agir

Coopérer entre acteurs locaux pour faire émerger des projets de territoire

Accompagner la création d'activités d'utilité sociale
beaucoup d'entreprises sociales ont besoin d'aide

Accompagner le développement et la consolidation des UES

Les clés de la réussite



Construire les nouveaux dispositifs en fonction des besoins d'accompagnement non couverts

Mettre en réseau l'ensemble des acteurs de l'ES et du développement économique

Former des accompagnateurs sur le territoire et les faire monter en compétence sur la création d'activités de l'ES

Rester cohérent avec les usages locaux, notamment en matière de transmission et de communication.

Financement

Financer la création et le développement de projets d'ES pour une meilleur compétitivité des UES et le développement local

Pourquoi développer une politique de financement spécifique pour l'ES

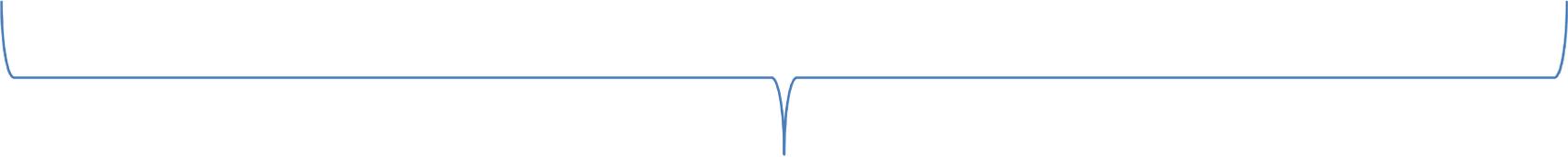
Pour lever les freins au démarrage rencontrés par les projets de l'ES

Pour favoriser l'émergence de projets ayant une utilité économique, sociale et environnementale pour le territoire.

Pour financer les missions d'intérêt général portées par les structures de l'ES

Pour contribuer à la pérennité de ces initiatives qui reposent sur des modèles économiques fragiles

Effets attendus des financements de projets



Création et pérennisation de projets qui répondent aux besoins sociaux locaux mal ou non satisfaits

Création d'emplois non délocalisables et retour à l'emploi de personnes qui en sont éloignées.

Valorisation de ressources locales agricoles, alimentaires, énergétiques, forestières
renforcement de l'attractivité du territoire grâce au développement de nouvelles activités.

Types de financements auxquels font recours les UES pour faire émerger leur compétitivité et passer à l'échelle

Financements remboursables (prêt d'honneur, prêt participatif ou apport en fond associatif)

Financements non remboursables (fonds privé de fondation ou subvention de collectivité, don, financement participatif),

prise de participation au capital (capital-risque et investissement participatif).

les Leviers d'action des décideurs locaux au soutien de la compétitivités des UES et du Développement local

Aider les porteurs de projet à s'orienter à travers la multiplicité
des dispositifs de financement existants

Proposer des aides financières directes ou indirectes
Les collectivités territoriales peuvent financer indirectement les
UES

Imaginer de nouveaux outils de financement adaptés aux projets
de l'ES et à leur dimension collective et participative

Intégrer des clauses sociales dans la commande publique (contrat
de partenariat, délégation de service public, marché public)

Les Clés de réussite

Construire une stratégie territoriale avec l'ensemble des acteurs du financement du territoire

Porter une attention particulière à l'émergence des projets ES et à l'innovation sociale

Sensibiliser les élus et les techniciens en charge du développement économique et durable dans le territoire

Accompagner le changement des pratiques des acteurs publics,

Mobiliser les outils de contractualisation du développement rural pour les projets de l'ES

MOBILISATION DES POPULATIONS

**Encourager la création de projets citoyens
collectifs**

Pourquoi soutenir les projets collectifs citoyens de développement



Faciliter l'émergence des projets à fort impact social pour promouvoir le développement des services de proximité

Encourager la création de liens entre les habitants, qu'ils soient nouveaux arrivants ou autochtones, autour d'envies et de projets communs.

Renforcer la démocratie locale et favoriser la construction du commun, dans l'intérêt collectif et l'intérêt général.

Soutenir le dynamisme du territoire et renforcer son attractivité.

Les leviers d'action des décideurs

Encourager la culture de la participation en associant les citoyens aux politiques locales, mettre en œuvre ces pratiques participatives

Organiser des évènements fédérateurs qui donnent envie d'agir Les rencontres et temps forts collectifs sont autant de leviers pour susciter l'engagement et la participation

Créer et soutenir les lieux favorisant le lien social et les dynamiques collectives
Les lieux ouverts aux habitants, comme les cafés associatifs ou les tiers-lieux

Inventer des modes de financement adaptés pour soutenir les projets collectifs citoyens : Des financements dédiés aux projets citoyens

Favoriser l'engagement des jeunes ruraux dans la vie locale grâce à des politiques jeunesse transversales et un soutien aux actions imaginées par et pour les jeunes

les Clés de réussite des projets associant habitants et collectivités territoriales

Faire confiance aux habitants qui disposent d'une expertise d'usage. Chaque habitant est expert de sa rue, de son village... une compétence qui s'acquiert par le vécu.

Créer une relation de confiance entre les élus et les habitants, notamment en acceptant le temps long de la participation et en consacrant du temps aux rencontres avec les habitants.

Encourager des moments conviviaux en réinventant la forme de la réunion, le lieu, les tours de parole,

Offrir des moments d'expérience collective sur le terrain qui deviennent des références partagées (ex. : visiter ensemble les futurs locaux du bar associatif).

Mobiliser pour éviter les « sociabilités sélectives » qui peuvent encourager et accentuer les incompréhensions entre populations locales et nouveaux arrivants

Rôle des collectivités territoriales

Information et concertation, notamment via la réalisation d'un diagnostic partagé

Sécurisation de la ressource foncière et mise à disposition de terrains et de toitures.

Soutien matériel, via le prêt de salles de réunion ou l'appui à la diffusion d'informations

Soutien administratif et technique, notamment par l'ouverture des données collectées et anonymes par la collectivité locale.

Mise à disposition de ressources humaines pour le projet, notamment sur le volet « énergie » au sein de la collectivité.

Accompagnement de la montée en compétence et de la création d'emplois

Soutien financier direct, via des aides au fonctionnement, à l'investissement et à la formation, des avances remboursables et des prêts à taux zéro, et indirect, via des garanties d'emprunts.

POLITIQUE D'APPUI A L'INSTALLATION

**Encourager les porteurs de projet à s'installer
sur leur territoire pour le développer et
favoriser la compétitivité des UES**

Pourquoi développer une politique d'appui à l'installation en lien avec les acteurs de l'ES

Renforcer l'attractivité du territoire pour donner envie aux personnes de rester ou de venir vivre sur son territoire et lutter contre le déclin démographique

Accueillir des porteurs de projet prêts à s'engager dans une économie de proximité, créatrice d'emplois et de lien social et fondée sur les valeurs de l'ESI

Faciliter l'intégration des nouveaux arrivants, notamment les familles des porteurs de projet, qui vont vivre et travailler sur place, et leur donner envie de s'engager dans la vie locale.

Leviers d'action des décideurs locaux



Valoriser le territoire et ses potentialités, présenter et mettre en valeur les opportunités de développement d'activités du territoire.

Développer une culture de l'accueil et faciliter le projet de vie dans son ensemble (activité économique, logements, services, etc.)

Faciliter l'accès au foncier pour les projets émergents

Des pistes d'action à explorer pour développer la compétitivité des UES et favoriser le Développement territorial

Créer des partenariats avec des incubateurs d'entrepreneurs sociaux

Concevoir des programmes d'appui à l'installation ou d'accompagnement : par exemple en soutenant un ou plusieurs incubateurs de projets d'innovation sociale locaux et en diffusant ses appels à projets auprès des réseaux nationaux.

Mettre en place des formes de coopération avec d'autres collectivités, pour repérer des idées et des porteurs de projet à fort impact social qui pourraient correspondre aux besoins de plusieurs territoires.

Je terminerai en citant Saint Exupéry qui disait très
justement :

*" lorsque tout bouge autour de nous, il nous faut
des réalités qui durent " .*

MERCI
POUR VOTRE ATTENTION